



UNIVERZITA  
KARLOVA  
V PRAZE

Koleje a menzy UK

Výroční zpráva o hospodaření

za rok 2020

Č. j.: UKKaM/175963/2021  
V Praze dne: 8. 4. 2021

## 1. Úvod

Koleje a menzy jsou účelovým zařízením Univerzity Karlovy zajišťující ubytovací a stravovací služby studentům UK, zaměstnancům UK a dále pak studentům jiných univerzit. Koleje a menzy UK disponují kolejemi v Praze, Plzni, Hradci Králové a Brandýse nad Labem a menzami v Praze, Plzni a Hradci Králové. V případě volné kapacity jsou ubytovací a stravovací služby Kolejí a menz poskytovány i jiným subjektům v rámci doplňkové činnosti.

Za normálních okolností by se Koleje a menzy UK (dále jen KaM) ve svém rozvoji řídily Plánem realizace dlouhodobého strategického záměru Univerzity Karlovy. V roce 2020 však došlo k neočekávaným změnám, které znemožnily postupovat dle uvedeného plánu a to hlavně z důvodu nedostatku finančních zdrojů. Nedostatek finančních zdrojů byl způsoben nuceným snížením počtu ubytovaných studentů a finanční ztrátou stravovacích provozů, které musely být kvůli epidemiologické situaci uzavřeny.

Plánovaný rozpočet pro rok 2020 se z důvodu omezení provozů nepodařilo naplnit.

Z důvodů pandemie způsobené koronavirem byly dlouhodobě uzavřeny některé provozy – převážně menzy. Koleje byly ponechány v provozu z důvodu zájmu studentů o ubytování.

Navzdory epidemiologické situaci došlo v roce 2020 oproti roku 2019 k průměrnému poklesu obsazenosti kolejí pouze o 8,5%.

Naproti tomu byl provoz menz značně omezen a došlo k výraznému poklesu počtu vydaných jídel a to celkem o 70%.

V roce 2020 byla provedena rozsáhlá analýza provozu menz. V rámci této analýzy došlo následně ke změně způsobu vykazování některých ekonomických informací a k zásadním interním systémovým změnám.

*Seznam provozů KaM*

<b>Ubytovací provoz</b>	<b>Umístění</b>
kolej Komenského	Praha
kolej 17. listopadu	Praha
kolej Budeč	Praha
kolej Hvězda	Praha
kolej Hostivař	Praha
kolej Jednota	Praha
kolej Kajetánka	Praha
kolej Na Větrníku	Praha
kolej Otava	Praha
kolej Švehlova	Praha
kolej Vltava	Praha
kolej Bolevecká	Plzeň
kolej Heyrovského	Plzeň
kolej Šafránkův pavilon	Plzeň
kolej Jana Palacha	Hradec Králové
kolej Na Kotli	Hradec Králové
Nová kolej	Brandýs nad L.
<b>Stravovací provoz</b>	<b>Umístění</b>
menza Albertov	Praha
menza Arnošta z Pardubic	Praha
menza Budeč	Praha
menza Hostivař	Praha
menza Jednota	Praha
menza Kajetánka	Praha
menza Právnická	Praha
menza Sport	Praha
menza Troja	Praha
menza Šafránkův pavilon	Plzeň
menza Na Kotli	Hradec Králové
<b>Ostatní provoz</b>	<b>Umístění</b>
Kolej Arnošta z Pardubic - správa	Praha
Ředitelství UK KaM	Praha

## 2. Analýza nákladů a výnosů

Jak již bylo zmíněno rozpočet na rok 2020 se nepodařilo z důvodu epidemiologické situace naplnit. Při čerpání rozpočtu musel být zohledněn výrazný pokles výnosů oproti předešlým rokům.

*Porovnání rozpočtu nákladů a výnosů se skutečností v roce 2020*

*(v tis. Kč)*

<b>Rozpočet 2020 /skutečnost 2020</b>	<b>Hlavní činnost</b>	<b>Doplňková činnost</b>	<b>Celkem</b>
Rozpočet náklady	373 309	70 525	443 834
Skutečnost náklady	313 632	50 324	363 957
<b>Rozdíl - náklady</b>	<b>-59 677</b>	<b>-20 201</b>	<b>-79 877</b>
Rozpočet výnosy	351 300	88 337	439 637
Skutečnost výnosy	313 892	50 340	364 231
<b>Rozdíl - výnosy</b>	<b>-37 408</b>	<b>-37 997</b>	<b>-75 406</b>

Úspora byla docílena převážně na úkor snížení osobních nákladů a nákladů na opravy. V průběhu roku 2020 byla omezena většina investic a oprav kromě nezbytně nutných a těch, na které byla v minulých letech vytvořena rezerva. Zároveň byla čerpána dotace MPSV z programu Antivirus.

*Meziroční porovnání nákladů a výnosů KaM*

*(v tis. Kč)*

<b>Název SÚ</b>	<b>Rok 2019</b>	<b>Rok 2020</b>	<b>Rozdíl 2020 - 2019</b>	<b>% rozdíl</b>
Materiál a DDM	49 681	16 233	- 33 448	-67%
Zboží	5 908	1 988	- 3 920	-66%
Energie	86 544	78 468	- 8 077	-9%
Opravy	42 330	30 713	- 11 617	-27%
Cestovné	141	88	- 53	-38%
Náklady na reprezentaci	30	46	16	55%
Ostatní služby	35 009	25 207	- 9 802	-28%
Osobní náklady	189 130	168 501	- 20 629	-11%
Daně a poplatky	54	52	- 3	-5%
Odpisy	43 436	47 173	3 737	9%
Tvorba/čerpání rezervy	12 972	- 19 107	- 32 079	-
Ostatní jiné náklady	14 772	5 602	- 9 170	-62%
Vnitropodnikové náklady	8 742	8 993	250	3%
<b>Náklady celkem</b>	<b>488 752</b>	<b>363 957</b>	<b>-124 795</b>	<b>-</b>
Tržby	375 092	304 598	- 70 495	-19%
Prodané zboží	11 428	3 929	- 7 498	-66%
Jiné ostatní výnosy	46 309	22 323	- 23 986	-52%
Dotace	30 636	20 732	- 9 903	-32%
Vnitropodnikové výnosy	25 287	12 648	- 12 639	-50%
<b>Výnosy celkem</b>	<b>488 752</b>	<b>364 231</b>	<b>-124 521</b>	<b>-</b>

### 3. Poskytnuté dotace

V roce 2020 obdržely KaM celkovou dotaci ze státního rozpočtu ve výši 20 732 tis. Kč. KaM využily v roce 2020 možnosti čerpat dotaci v rámci programu Antivirus vyhlášeného Ministerstvem práce a sociálních věcí. Dále KaM čerpala dotaci na ubytování a stravování studentů. KaM v roce 2020 nečerpala žádnou dotaci na ubytování a stravování zahraničních studentů ani na mezinárodní spolupráci. Dále bylo v roce 2020 nově poskytnuto sociální stipendium na stravování studentů.

*Přehled přijatých dotací ze SR*

*(v tis. Kč)*

<b>Dotace ze SR</b>	<b>Výše dotace</b>
"J" Dotace na ubytování a stravování	16 526
Sociální stipendium	71
Dotace MPSV - Antivirus hlavní činnost	3 700
Dotace MPSV - Antivirus doplňková činnost	436
<b>Celkový součet</b>	<b>20 732</b>

### 4. Čerpání fondů

**Fond reprodukce investičního majetku** - vzhledem k nastalé situaci v roce 2020 nebyl příliš prostor ani finanční prostředky pro realizaci rozsáhlých investičních akcí. Byly provedeny pouze investiční akce, které byly naplánovány a vysoutěženy již v roce 2019. Výčet provedených investičních akcí viz tabulka níže.

**Fond sociální** – oproti předchozím účetním obdobím bylo v roce 2020 ze sociálního fondu více čerpáno, nežli tvořeno. K omezení tvorby sociálního fondu došlo v důsledku snížení celkových mzdových prostředků oproti předešlým letům.

**Fond provozních prostředků** - v průběhu roku 2020 nedošlo ani k tvorbě, ani k čerpání fondu provozních prostředků.

*Přehled o tvorbě a čerpání fondů*

*(v tis. Kč)*

<b>Název fondu</b>	<b>Stav k 1.1.2020</b>	<b>Tvorba za rok</b>	<b>Čerpání za rok</b>	<b>Zůstatek k 31.12.2020</b>
Fond reprodukce investičního majetku	11 630	21 578	13 626	19 008
Fond sociální	3 065	2 347	3 178	2 233
Fond provozních prostředků	13 610	-	-	13 610
<b>Fondy celkem</b>	<b>28 305</b>	<b>23 925</b>	<b>16 805</b>	<b>34 852</b>

Přehled investičních akcí hrazených z FRIM v roce 2020

(v tis. Kč)

Název provozu	Předmět investice	Čerpání fondu
<b>kolej Komenského</b>	Rekonstrukce interiérů	<b>809 143</b>
<b>kolej Bolevecká-Plzeň</b>	Rekonstrukce exteriéru	<b>353 200</b>
kolej Hvězda	Rekonstrukce interiérů	873 997
	Rekonstrukce výtahů	570 000
<b>kolej Hvězda celkem</b>		<b>1 443 997</b>
<b>kolej Kajetánka</b>	Rekonstrukce interiérů	<b>2 153 741</b>
<b>kolej Na Kotli</b>	Rekonstrukce interiérů	<b>37 652</b>
kolej Na Větrníku	Rekonstrukce výtahů	1 560 000
	Zabezpečení objektu	437 281
<b>kolej Na Větrníku celkem</b>		<b>1 997 281</b>
<b>koleje Hostivař</b>	Rekonstrukce interiérů	<b>65 000</b>
<b>menza Arnošta z P.</b>	Gastrozařízení	<b>305 738</b>
<b>menza Právnická</b>	Rekonstrukce interiérů	<b>34 771</b>
menza Troja	Gastrozařízení	1 898 500
	Rekonstrukce interiérů	1 760 622
	Vzduchotechnika	1 637 450
<b>menza Troja celkem</b>		<b>5 296 573</b>
<b>pozemky</b>	Daň z nabytí nemovitostí	<b>70 992</b>
<b>všechny menzy</b>	Gastrozařízení	<b>1 058 100</b>
<b>Čerpání celkem</b>		<b>13 626 188</b>

## 5. Stav a pohyb majetku – rok 2020

Stav finančního majetku na konci roku 2020 byl výrazně ovlivněn snížením příjmů (resp. snížení tržeb) v průběhu roku 2020. V průběhu roku došlo v důsledku nižších výnosů ke snížení stavu bankovních účtů o 27 734 tis. Kč.

Přehled stavu a pohybu finančního majetku

(v tis. Kč)

Popis	Zůstatek k 1. 1. 2020	Zůstatek k 31. 12. 2020	Rozdíl
Pokladna	449	623	174
Ceniny	521	485	- 37
Bankovní účty	141 126	113 393	- 27 734
<b>Celkem</b>	<b>142 096</b>	<b>114 500</b>	<b>- 27 597</b>

Vzhledem k převodu budovy Kolej Arnošta z Pardubic na jinou součást UK došlo ke snížení hodnoty dlouhodobého majetku o téměř 127 mil. Kč s tím, že součástí převodu byla nejen samotná budova, ale i pozemek, na níž budova stojí.

## Přehled stavu a pohybu hmotného a nehmotného majetku

(v tis. Kč)

Druh majetku	Zůstatek k 1. 1. 2020	Zůstatek k 31. 12. 2020	Rozdíl	
Software	11 271	11 194	-	77
Dlouhodobý nehm. majetek	719	696	-	23
Budovy	1 805 936	1 684 259	-	121 676
Samostatné movité věci	95 937	96 597		660
Pozemky	146 586	140 710	-	5 877
Umělecká díla	25	25		-
<b>Celkem</b>	<b>2 060 474</b>	<b>1 933 481</b>	<b>-</b>	<b>126 993</b>

## 6. Analýza pohledávek a závazků – rok 2020

K 31. 12. 2020 evidovaly KaM pohledávky za odběrateli ve výši 9 356 tis. Kč s tím, že tyto pohledávky se skládaly z dokladů dle lhůty splatnosti 1 – 90 dnů ve výši 695 tis. Kč, 91 – 180 dnů po splatnosti ve výši 226 tis. Kč, a nezaplacených pohledávek starších 181 dnů ve výši 3 324 tis. Kč. Výše odběratelských pohledávek do splatnosti činila 5 111 tis. Kč.

## Přehled o stavu a pohybu pohledávek

(tis. Kč)

Název účtu	Zůstatek k 1. 1. 2020	Zůstatek k 31. 12. 2020	Pohyb	
Odběratelé	9 936	9 356	-	580
Poskytnuté provozní zálohy	2 215	3 426		1 211
Ostatní pohledávky z obch. styku	2 285	1 831	-	454
Zaměstnanci - pohledávky	4	43		39
Dotace	2 031	1 344	-	687
Časové rozlišení	283	160	-	124
Dohadné účty	587	730		142
Opravné položky	-	1 125	-	426
<b>Krátkodobá aktiva celkem</b>	<b>16 216</b>	<b>15 338</b>	<b>-</b>	<b>879</b>

V příloze č. 1 této výroční zprávy uvádíme položkový přehled pohledávek po splatnosti 181 dnů a více.

## Přehled o způsobu vymáhání pohledávek

Způsob vymáhání pohledávek	Pohledávky k 31. 12. 2020
exekuce	834 187,12
insolvence	76 743,29
předžalobní výzva	115 173,36
soudní řízení	2 219 680,38
uznání dluhu + SK	48 578,44
zahraniční subjekt	30 160,00
<b>Celkem</b>	<b>3 324 522,59</b>

V roce 2020 byla aplikována výrazná úsporná opatření, což se projevilo mimo jiné i ve výši krátkodobých závazků. Jak je zřejmé z tabulky níže uvedené nejvíce nastalá situace ovlivnila výši závazků KaM vůči dodavatelům a zaměstnancům.

*Přehled o stavu a pohybu krátkodobých závazků* *(v tis. Kč)*

Název účtu	Zůstatek k 1. 1. 2020	Zůstatek k 31. 12. 2020		Rozdíl
Dodavatelé	21 484	10 477	-	11 007
Přijaté zálohy	52 241	45 663	-	6 578
Ostatní závazky	1 053	2 651		1 598
Zaměstnanci - závazky	16 882	12 689	-	4 194
Daně	1 752	1 085	-	667
Ostatní závazky	322	411		89
Časové rozlišení	1 915	1 408	-	507
Dohadné účty	2 461	2 555		94
<b>Krátkodobá pasiva celkem</b>	<b>98 111</b>	<b>76 939</b>	<b>-</b>	<b>21 172</b>

Pod přijatými zálohami se rozumí zejména:

- zálohy na služby spojené s pronájmem (vodné, stočné, topení, el. energie, plyn), které budou vyúčtovány v roce 2021
- přijaté zálohy od studentů na ubytování
- přijaté zálohy od strážníků (nevyčerpané zálohy na stravování v menzách)

Ostatní závazky představují:

- přeplatky kolejných studentů, kteří již nebydlí na kolejích KaM
- neuhrazené dobropisy k účtu 311

V průběhu roku 2020 byly Škodní komisí KaM projednány a navrženy k odpisu a následně ředitelem KaM schváleny a poté odepsány jako nedobytné, pohledávky v celkovém objemu 271 963,26 Kč, a to v souladu s Čl. 3 odst. 3 Pravidel pro správu majetku Univerzity Karlovy.



## 7. Ubytování

V roce 2020 Koleje a menzy disponovaly celkovou kapacitou 10 875 lůžek v 17 objektech kolejí a z toho ve studentské kapacitě celkem 9281 lůžek. Počet zrealizovaných lůžkodnů za rok 2020 byl 2 682 741 a ve studentské kapacitě celkem 2 505 055 lůžkodnů. Roční obsazenost činila 67% co je o 8,5% nižší obsazenost oproti roku 2019. Celková obsazenost ve studentské kapacitě, byla v roce 2020 73,9% a to o 8,7% méně než v roce 2019.

V průběhu r. 2020 byly trvale prováděny kontroly ubytování studentů, správného nastavení výše hrazené ceny za ubytování zejména kolejného a plateb kolejného tj. dlužníků. Koleje směřují svojí pozornost směrem k neplatičům kolejného a vymáhání dlužného kolejného. Pozornost i nadále soustředujeme směrem k nákladovým položkám, souvisejícím s provozem ubytovacích zařízení a přijímáme veškerá opatření k optimalizaci všech nákladů KaM.

V roce 2020 se KaM UK soustředilo na plnění střednědobého plánu rozvoje kolejí i přes nepříznivou situaci s přijatými opatřeními z důvodu snížení rizika nákazy nemocí COVID-19. V roce 2020 se pokračovalo v optimalizaci lůžkové kapacity, zejména zvyšování počtu jednolůžkových pokojů, vzhledem k zvýšenému zájmu studentů o ubytování v jednolůžkových pokojích.

V roce 2020 bylo vzhledem ke snížení počtu ubytovaných, omezení prezenční výuky na školách a od října 2020 i k úplnému omezení provozu kolejí, nutné zanalyzovat optimalizovat plánované rekonstrukce a obnovu kolejí. V roce 2020 byla dokončena obnova stoupačky 7 a 8 na koleji Kajetánka, obnova pokojů na koleji Hvězda blok I 4 a 5 patro, spojena s obnovou sociálních zařízení a opravou výtahů. Další projekty obnovy a rekonstrukce kolejí musely být posunuty v čase na další období z důvodu přijatých opatření s omezením šíření nemoci Covid-19.

*Přehled o vývoji obsazenosti na kolejích v průběhu roku 2020*

<b>Období roku 2020</b>	<b>Studenti</b>	<b>Ostatní</b>	<b>Celkem</b>
leden	8 290	648	8 938
únor	8 262	599	8 861
březen	7 859	541	8 400
duben	7 731	507	8 238
květen	6 747	404	7 151
červen	4 904	228	5 132
červenec	4 129	103	4 232
srpen	3 978	126	4 104
září	6 335	391	6 726
říjen	5 900	372	6 272
listopad	5 776	351	6 127
prosinec	6 694	345	7 039

*Průměrná cena ubytování na kolejích v roce 2020*

<b>Kolej</b>	<b>Počet lůžek</b>	<b>Průměrná cena</b>	<b>Ubytování</b>	<b>Sociální zařízení</b>
<b>Praha</b>				
17. listopadu	1 400	140 Kč	buňky	v buňce
Budeč	217	128 Kč	pokoje bez soc. zař.	na chodbě
Hostivař	566	117 Kč	pokoje	na pokoji
Hvězda	1 164	175 Kč	pokoje + buňky	na chodbě + v buňce
Jednota	362	147 Kč	pokoje bez soc. zař.	na chodbě
Otava+Vltava	1 584	128 Kč	buňky	v buňce
Kajetánka	1 279	149 Kč	buňky	v buňce
Komenského	213	172 Kč	buňky	v buňce
Na Větrníku	1 261	119 Kč	pokoje bez soc. zař.	na chodbě
Švehlova	730	104 Kč	pokoje bez soc. zař.	na chodbě
<b>Brandýs n. L.</b>				
Nová kolej	156	100 Kč	pokoje bez soc. zař.	na chodbě
<b>Plzeň</b>				
Bolevecká	355	99 Kč	pokoje + buňky	na chodbě + v buňce
Heyrovského	184	89 Kč	buňky	v buňce
Šafránkův pavilon	128	100 Kč	pokoje + buňky	na chodbě + v buňce
<b>Hradec Králové</b>				
Jana Palacha	222	103 Kč	buňky	v buňce
Na Kotli	1 054	90 Kč	pokoje bez soc. zař.	na chodbě

## 8. Stravování

Vzhledem k vládním opatřením byl provoz menz v roce 2020 výrazně omezen. Většina provozů byla z důvodu úspory nákladů uzavřena. V roce 2019 bylo v menzách UK vydáno celkem 850 476 porcí, zatímco v roce 2020 bylo vydáno celkem 252 646 porcí, což je pouze 30% vydaných jídel oproti roku 2019. V provozu byla ponechána pouze střediska určená pro stravování zaměstnanců UK.

*Přehled o vývoji vydaných jídel v průběhu roku 2020*

<b>Období roku 2020</b>	<b>Studentské teplé</b>	<b>Studentské studené</b>	<b>Zaměstnanci</b>	<b>Cizí strávníci</b>	<b>Celkem</b>
leden	32 487	4 265	8 785	8 900	54 437
únor	30 622	5 416	7 614	10 215	53 867
březen	17 444	3 485	4 287	4 647	29 863
duben	1 341	393	1 644	719	4 097
květen	5 907	709	4 149	2 158	12 923
červen	12 618	1 045	6 647	4 878	25 188
červenec	3 319	669	2 762	1 687	8 437
srpen	1 027	758	438	1 913	4 136
září	7 178	1 186	5 640	5 707	19 711
říjen	8 940	1 320	4 014	4 029	18 303
listopad	5 146	1 014	2 470	2 294	10 924
prosinec	5 527	761	2 534	1 938	10 760
<b>Celkem</b>	<b>131 556</b>	<b>21 021</b>	<b>50 984</b>	<b>49 085</b>	<b>252 646</b>

Následky vládních opatření byly dále eliminovány čerpáním z programu Ativirus vyhlášeným Ministerstvem práce o sociálních věcí. V průběhu roku 2020 byla provedena analýza provozu menz. Na základě této analýzy byla naplánována nápravná opatření, která jsou již realizována v otevřených provozech a budou dále realizována v roce 2021 v závislosti na situaci.

Stravování studentů 2. a 3. lékařské fakulty UK bylo v roce 2020 nadále poskytováno ve stravovacím zařízení Fakultní nemocnice Královské Vinohrady a Fakultní nemocnice Motol, pro studenty LF v Plzni ve stravovacím zařízení KZ Ústí nad Labem, pro studenty LF v Hradci Králové ve stravovacím zařízení Fakultní nemocnice v Hradci Králové. Stravování s dietním režimem je poskytováno studentům prostřednictvím dietní menzy Městské polikliniky Praha. Dotace na ubytování a stravování poskytovaná MŠMT na jídla odebraná v těchto stravovacích zařízeních je uplatňována oproti jmennému seznamu strávníků z daných zařízení.

## 9. Kontrolní činnost v roce 2020

V rámci provozu KaM je nastaven vnitřní kontrolní systém ve smyslu zákona 320/2001 Sb. a prováděcí vyhlášce tohoto zákona. Jednotlivé útvary provádí kontrolu provozů na základě ročního plánu kontrol. Provedené kontroly jsou následně vyhodnocovány v rámci roční účetní závěrky. Dále jsou v průběhu roku prováděny kontroly Odborem vnitřního auditu a kontroly RUK a externími subjekty.

Schvalování dokladů ve smyslu prováděcí vyhlášky 416/2004 Sb. je prováděna elektronicky prostřednictvím ekonomického informačního systému.

I přes omezený provoz KaM došlo ke kontrolám KaM ze strany správních orgánů (viz zmíněná Cizinecká policie).

### *Přehled provedených externích kontrol – Cizinecká policie*

<b>Název střediska</b>	<b>Č. j.</b>	<b>Datum kontroly</b>	<b>Výsledek kontroly</b>
kolej Jednota	19000/2020	17. 01. 2020	bez závad
kolej Budeč	243719/2020	19. 06. 2020	bez závad
kolej Švehlova	246306/2020	18. 06. 2020	bez závad
kolej Heyrovského	230594/2020	04. 06. 2020	bez závad
kolej Kajetána	456385/2020	24. 11. 2020	bez závad
kolej Komenského	450282/2020	24. 11. 2020	bez závad
Nová kolej	Bez zápisu	26. 11. 2020	bez závad
Kolej Hvězda	Bez zápisu	26. 11. 2020	bez závad
Kolej Na Kotli	KRPH 283-2020-0500CP	27. 11. 2020	bez závad
Kolej Palachova	KRPH 283-2020-0500CP	27. 11. 2020	bez závad
Kolej Otava a Vltava	Bez zápisu	28. 02. 2020	bez závad

Nakládání s prostředky ze státního rozpočtu je pravidelně měsíčně zobrazováno v účetních výkazech a je porovnáváno se schváleným rozpočtem KaM. Pravidelně jsou vyhotovovány hospodářské výsledky za jednotlivá období, plnění rozpočtu a zároveň jsou prováděna meziroční srovnání. Čerpání prostředků ze státního rozpočtu je pravidelně sledováno v účetnictví a roční účetní závěrka ve všech významných ohledech podává věrný a poctivý obraz aktiv, pasiv a finanční situace a výsledku hospodaření KaM v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém českými účetními předpisy.

## 10. Závěr

I přes nepříznivý ekonomický vývoj bylo v roce 2020 dosaženo kladného hospodářského výsledku. V rozpočtu pro rok 2021 bude zohledněn předpokládaný ekonomický vývoj a případná ztráta by mohla být hrazena v rámci fondu provozních prostředků.

Za KaM: JUDr. Tomáš Horáček, Ph.D.

Vypracoval: Jana Guregová